

Conferencista

Sandra Holanda

CEO Uniesp-PB

Conferencista

Renan Honaiser

Mantenedor e
Presidente do Conselho
da Unibalsas

Conferencista

Cosme Massi

Sócio-consultor
Hoper

Conferencista

Caio Polizel

CEO Hoper

WEBINAR HOPER

CONECTE-SE COM ESPECIALISTAS HOPER

Da Transição à Excelência:

Gestão Interina e Governança na Educação Superior

SEJA BEM-VINDO!

Aguarde, o webinar já irá começar!
das 15h às 16h

- Para perguntar utilize o Q & A (*Question and Answers*) no canto inferior da tela.
- A gravação e os slides estarão disponíveis até o final da tarde de hoje no site da Hoper: www.hoper.com.br/webinars

Apoio:

principia

Lyceum

**FIGOU
FÁCIL**

Da Transição à Excelência: gestão interina e governança na educação superior

Quem somos?

Identidade Uniesp



Missão:

desenvolver e conectar pessoas,
mediante experiências
educacionais transformadoras,
para melhorar o mundo



Visão:

ser a IES mais desejada da
Paraíba, reconhecida por
promover excelência acadêmica,
soluções inovadoras e
experiências memoráveis



Valores:

Excelência, ética, entusiasmo,
foco no aluno, criatividade,
agilidade, respeito e
transparência



Uniesp em números

Fundada em
1998 por um
grupo de
educadores

+ 8.500
alunos
matriculados,
sendo **91%**
presencial

+ 50
cursos de
pós

+ 40.000
alunos
graduados

+ 30 labs e
clínicas de
ponta

+ 2.000m² de
biblioteca, com
+ 60.000
exemplares

Em **2019**, nota
máxima no
credenciamento
para Centro
Universitário

38 cursos de
graduação

55% conceito 5
41% conceito 4

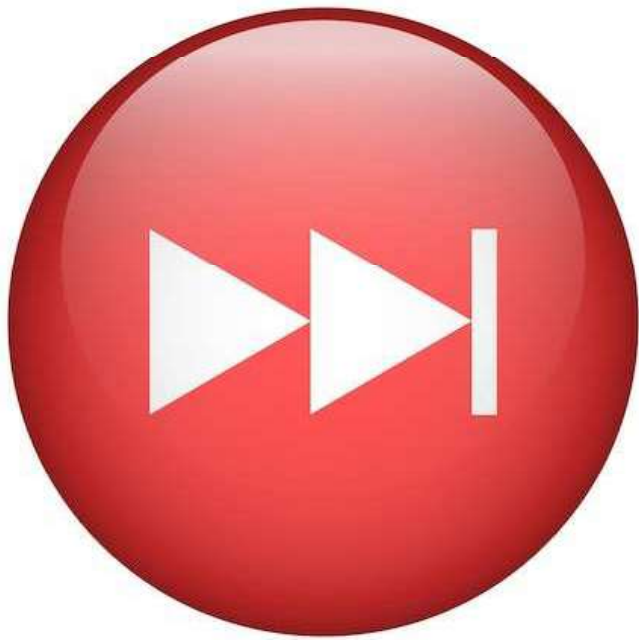
+ 50.000m²
de área
construída em
João Pessoa
(+2 polos)

@soumaisuniesp



Diante dessas vulnerabilidades,

**como NÃO ficar
ao sabor do vento?**



**Começando
pelo fim**

Principais resultados (2022 a 2025)



Mas como?

Linha do tempo

2016 - 2017

- Definições de estruturação societária e sucessão
- Criação do Conselho de Administração
- Transição para a 2ª geração

2018 -2021

- 2ª geração na operação
- Fundadores no Conselho de Administração
- Eventual participação de conselheiros externos

2022 – 2023

- 2ª geração permanece na operação, sem gestão interina
- Contratação da Hoper (Caio) como conselheiro externo
- Reuniões de conselho a cada 15 dias
- Planejamento Estratégico
- Definição e acompanhamento de indicadores
- Aumento da disciplina, organização e transparência nas reuniões de Conselho
- Melhor comunicação entre os membros

2024 - ...

- Ponto de virada na maioria dos indicadores
- Reversão de prejuízos
- Reuniões de Conselho mensais
- A mesma disciplina!



CEO:

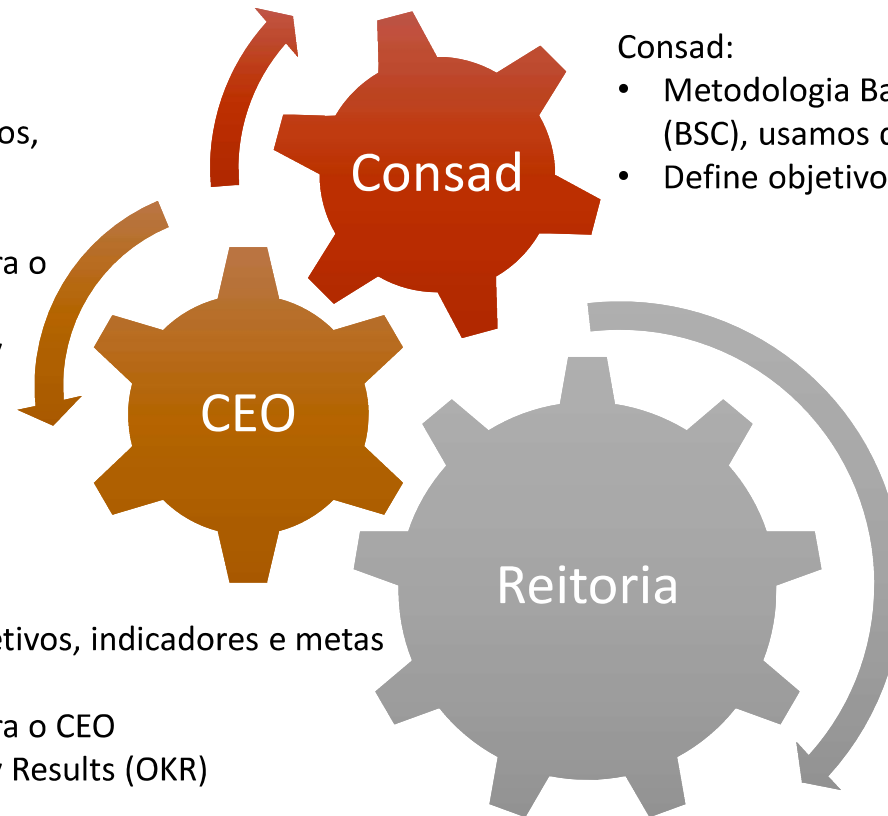
- Divulga internamente os objetivos, indicadores e metas
- Ponte entre a IES e o Consad
- Presta contas dos resultados para o Consad
- Metodologia Objectives and Key Results (OKR)

Reitoria:

- Zela pelo cumprimento dos objetivos, indicadores e metas
- Ponte entre a CEO e a IES
- Presta contas dos resultados para o CEO
- Metodologia Objectives and Key Results (OKR)

Consad:

- Metodologia Balanced Scorecard (BSC), usamos de forma simplificada
- Define objetivos, indicadores e metas



Metodologia Balance Scorecard (BSC)

As 4 dimensões



Objetivos Institucionais

Dimensão Financeira

- Aumentar receita
- Reduzir gastos

Dimensão Clientes

- Melhorar a qualidade da aprendizagem
- Ampliar captação e retenção
- Garantir a expansão institucional

Dimensão Processos Internos

- Melhorar o desempenho da gestão
- Aprimorar a eficiência dos processos

Dimensão Aprendizado e Conhecimento

- Atrair e manter colaboradores competentes e engajados
- Promover a evolução dos profissionais docentes e técnicos

**Parece simples, por
que funcionou?**

Principais resultados (2022 a 2025)



Por que funcionou?

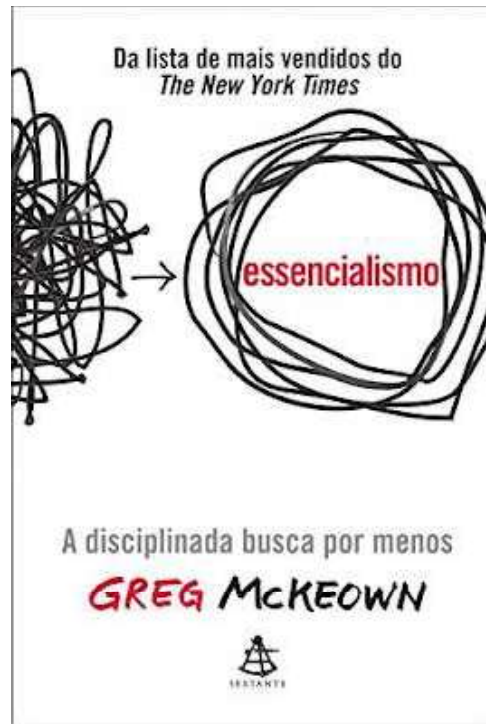
Disciplina

Clareza

Comunicação

Consistência

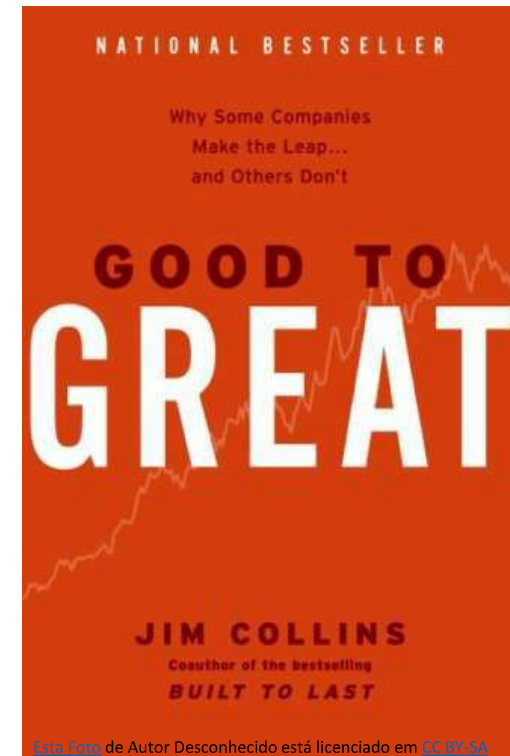
Livros que ajudaram



Esta Foto de Autor Desconhecido está licenciado em [CC BY-NC-ND](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)



Esta Foto de Autor Desconhecido está licenciado em [CC BY-SA](https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/)



Esta Foto de Autor Desconhecido está licenciado em [CC BY-SA](https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/)

E agora?

O que fazer para perenizar a
sua instituição?



obrigada!



NOVOS PARADIGMAS PARA TRANSFORMAR O MUNDO

GESTÃO COM
RESULTADO

INFORMAÇÕES
ESTRATÉGICAS

SOLUÇÕES DE
APRENDIZAGEM



Tecnologia para transformar a Educação

Parceria de verdade é assumir o risco para você ir além

Receita Garantida todos os meses

Mais receita

Menos evasão

Mais liberdade pra crescer

 principia



Consultoria em

Gestão Interina

Apoie sua IES em demandas institucionais, com o principal objetivo de resgatar o **equilíbrio financeiro e operacional** do negócio.



Revisão das **estratégias**
organizacionais



Restabelecimento da integridade
dos **processos** institucionais



Visibilidade frente
ao mercado.



Fale com nossa equipe e descubra
como a Hoper pode **impulsionar**
os resultados da sua instituição

HOPER
EDUCAÇÃO



Sócio-consultor Hoper
Cosme Massi



CEO Hoper
Caio Polizel

Curso Online



Gest3o Sist4mica

para Instituiç3es de Educaç3o Superior

HOPER
EDUCAÇ3O

Desde **2005** formando líderes que transformam instituiç3es.

Com **22** turmas j3 realizadas, o Gest3o Sist4mica 4 reconhecido como o primeiro curso do Brasil voltado 3 formaç3o e ao desenvolvimento de gestores educacionais.

Em 2026, chegamos 3 turma de n3mero 23^a, mantendo o compromisso de preparar profissionais capazes de enxergar a instituiç3o como um todo e liderar com vis3o, consist4ncia e resultado.



Escaneie o QR Code
e **saiba mais**



Consultoria em

Governança

> Sucessão

Planejar o processo sucessório da IES, minimizando os impactos para o negócio durante trocas de comando.

> Acordo de acionistas

Criar contrato estabelecendo combinados, direitos e deveres individuais e coletivos para o grupo de sócios.

> Perenização de IES

Identificar e planejar a implantação do Ciclo de Perenização da IES por meio de recomendações estratégicas e práticas otimizadas.

> Profissionalizar

Ampliar a profissionalização e perenidade da IES por meio de estruturas de governança corporativa.



Fale com nossa equipe e descubra como a Hoper pode **impulsionar os resultados da sua instituição**

HOPER
EDUCAÇÃO



CEO Hoper
Caio Polizel

Sócio-consultor Hoper
Cosme Massi



Conferencista

Paulo Presse

Coordenador da Área
de Estudos de Mercado
da Hoper

Conferencista

Paulo Menezes

Consultor da Hoper

▶ WEBINAR HOPER.

O Presencial reagiu na Captação de Março

Veja também EAD e Semipresencial
no IndCap Hoper

29/ABR - QUA - 15h até 16h



Mediador

João Vianney

Sócio-consultor Hoper e Jornalista

Apoio: principia

Lyceum

FICOU
FÁCIL

Caio Polizel

Novo **CEO** Hoper



Jeferson Vinhas

Presidente do Conselho da Hoper



HOPER[®]
EDUCAÇÃO



hoper@hoper.com.br

Samuel Treicik

Diretor Comercial Hoper



comercial@hoper.com.br



comercial@hoper.com.br
www.hoper.com.br

Fale com a nossa equipe



+55 45 9970 0403

Av. República Argentina . 3370 . Sala 3 . Jd. Panorama . CEP 85856-578 . Foz do Iguaçu/PR

 @hopereducacao.oficial

 /HoperEducacao

 @hopergrp

 /hoper-educacao