



WEBINAR HOPER®

CONECTE-SE COM ESPECIALISTAS HOPER

Entre o MEC e o Mercado:

A Nova Governança das IES

SEJA BEM-VINDO!

**Aguarde, o webinar já irá começar!
das 15h às 16h**

- Para perguntar utilize o Q & A *(Question and Answers)* no canto inferior da tela.
- A gravação e os slides estarão disponíveis até o final da tarde de hoje no site da Hoper:
www.hoper.com.br/webinars

Conferencista

Caio Polizel

CEO Hoper Educação

Conferencista

Paulo Menezes

Consultor Hoper Educação

Apoio:

principia

Lyceum

**FICOU
FÁCIL**

HOPER EDUCAÇÃO | WEBINAR 2026

Estratégia Regulatória: *Horizon Scanning*

Antecipando movimentos e mitigando riscos sob a ótica do **Strategic Foresight**.

APRESENTADO POR: PAULO MENEZES

ANTERIOR

PRÓXIMO

A Tese: Regulação como Foresight

Aplicamos metodologias de prospecção da **McKinsey e BCG** no ambiente educacional, com adaptação exclusiva da Hoper Educação. Isso envolve a análise de megatendências e a identificação de "sinais fracos" no discurso do MEC.

Negative Empiricism

Buscamos ativamente evidências de onde as premissas atuais das IES podem falhar sob as novas regras.

- 01** Análise de Megatendências
- 02** Identificação de Sinais Fracos
- 03** Horizon Scanning (MEC 2027)

Framework de Resiliência



Diagnóstico

AMBIENTE ESTRATÉGICO



Cenários

E SE O MEC MUDAR A REGR



Stress Tests

TESTE FINANCEIRO VAGAS



Ajuste PDI

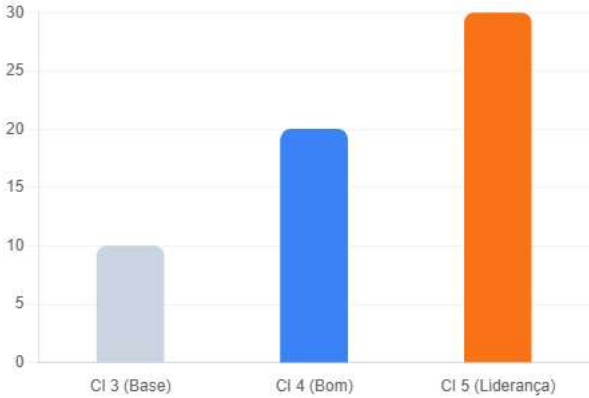
AÇÃO IMEDIATA

O objetivo é ajustar o **PDI** hoje para as tendências de 2027-2030.

A Qualidade como Moeda

A Portaria 506/2025 encerrou a era da expansão desordenada. Agora, o seu **Conceito Institucional (CI)** define a velocidade do seu plano de negócios.

CONCEITO	LIMITE DE POLOS/ANO
CI 3 (Mínimo)	10 Polos
CI 5 (Excelente)	30 Polos



Radar & Motor



O RADAR

Paulo Menezes: Antecipação de Movimentos

+



O MOTOR

Caio Polizel: Governança & Dados

"Sem o radar (Foresight), o motor acelera para o abismo. Sem o motor (Dados), o radar apenas assiste à crise."

ANTERIOR

PRÓXIMO

Governança Estratégica para IES em 2026

Contexto:

- Mudanças regulatórias (MEC)
- Pressão por resultados e experiência do aluno
- Ajustes nas modelagens e maior uso de IA

*"Não é mais sobre reagir.
É sobre antecipar."*



“Hoperflix” e outros



Bora maratonar?



***O que se espera
do setor
educacional e do
Brasil nos
próximos anos?***

Algumas considerações do Relatório

1. *Queda relevante de captação — sinal claro de desaceleração do setor;*
2. *Saturação do crescimento “real” do ensino superior privado;*
3. *Pressão em preços — baixa capacidade de repasse e maior pressão por eficiência;*
4. *Custos regulatórios ainda não chegaram (mas virão);*
5. *O setor entra em nova fase: Menos crescimento orgânico. Mais consolidação e foco em geração de caixa.*

Hoper's Intake Indicators: Weak Volumes and Prices

Key Takeaways

- As of Jan/26, OC and DL intake are falling 3% and 46%, whereas hybrid is expanding 18%. Total volumes are declining 20%. Sample is ~50% of private sector.
- Combining DL+hybrid, volumes are decreasing 26%, suggesting hybrid is not offsetting DL pressure.
- Prices adjustments are lagging inflation. Pricing has not changed despite new regulatory formats, as costs have not increased yet.
- Hoper's data reinforces our view that "real-life" sector growth is saturating, even though rate cuts can support earnings and stock performance near-term.

What's new? Hoper Educação, the main higher education consulting firm in Brazil, released its January 2026 intake survey, covering 296 institutions that represent 44% of private enrollment and 49% of private intake. Key findings for volumes and prices are:

Reflexões: o Brasil e o Mundo em 2026

CEO Conference
Brasil 2026 - BTG

Embora as declarações do painel enfatizem oportunidades, há também um reconhecimento implícito dos fatores de risco, como as incertezas globais, a necessidade de diversificação e o papel das políticas públicas diante de uma economia global cada vez mais fragmentada e dinâmica.



Vivemos um mundo dinâmico e de mudanças muito rápidas

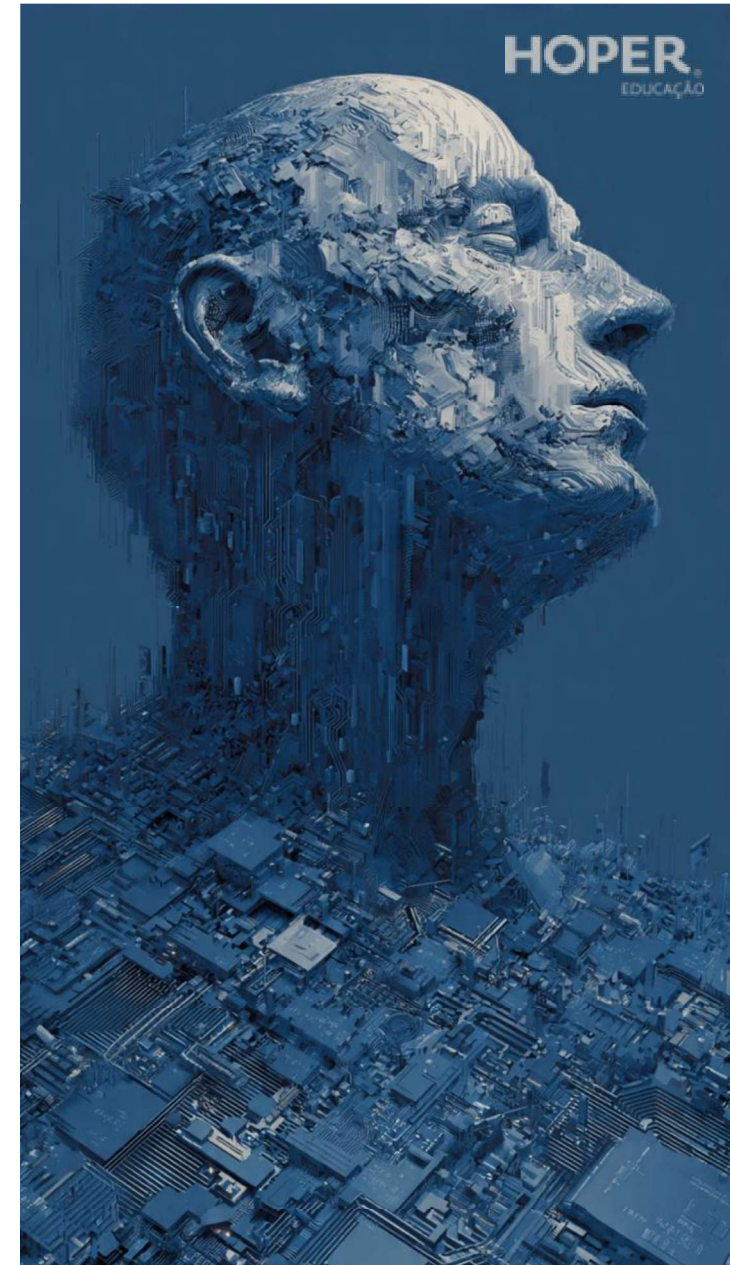
IA supera a Lei de Moore

Um estudo mostrou que a potência computacional usada para treinar sistemas de IA dobrou em intervalos muito menores (como 4–9 meses), comparado ao padrão de ~24 meses da Lei de Moore.

“O progresso da IA tem crescido tão rapidamente que faz a Lei de Moore parecer “lenta”

Relatórios de tendências mostram que a capacidade computacional aplicada a IA pode agora estar duplicando muitas vezes mais rápido do que as previsões de crescimento de hardware tradicional definidas por Moore.

Fonte: AI Index Report 2025 - Stanford Institute for Human-Centred AI



Por que a Governança precisa ser um Motor de Resultados?

Exemplo de problemas:

1. *Evasão elevada, inadimplência, desequilíbrio na F. Pagto*
2. *Falta de alinhamento estratégico-operacional*
3. *Dados desconectados → decisões intuitivas*

Soluções reais:

- *Redução de evasão (ex.: -12 % em case piloto)*
- *Aumento de receita por aluno (ex.: +8 %)*
- *Ajuste real de folha de pagamento (ex.: 20%)*
- *Decisões mais ágeis e baseadas em evidências*



E nisso a HOPER pode te ajudar.





Potenciais pilares

de uma proposta

Exemplo de um comitê de Permanência:

Pilar	O que envolve	Como se materializa
Decisão baseada em dados	IA Friends, monitoramento constante, dashboards	Alertas de churn, previsões de inadimplência
Alinhamento Estratégia ↔ Execução	Onboarding estratégico, cultura data-driven	Roadmap de metas trimestrais, OKRs integrados
Direcionamentos Prioritários	Eficiência → Receita, Vantagem Temporal contra evasão	KPIs de conversão, métricas de impacto (não só volume)

Fonte: Hoper Educação

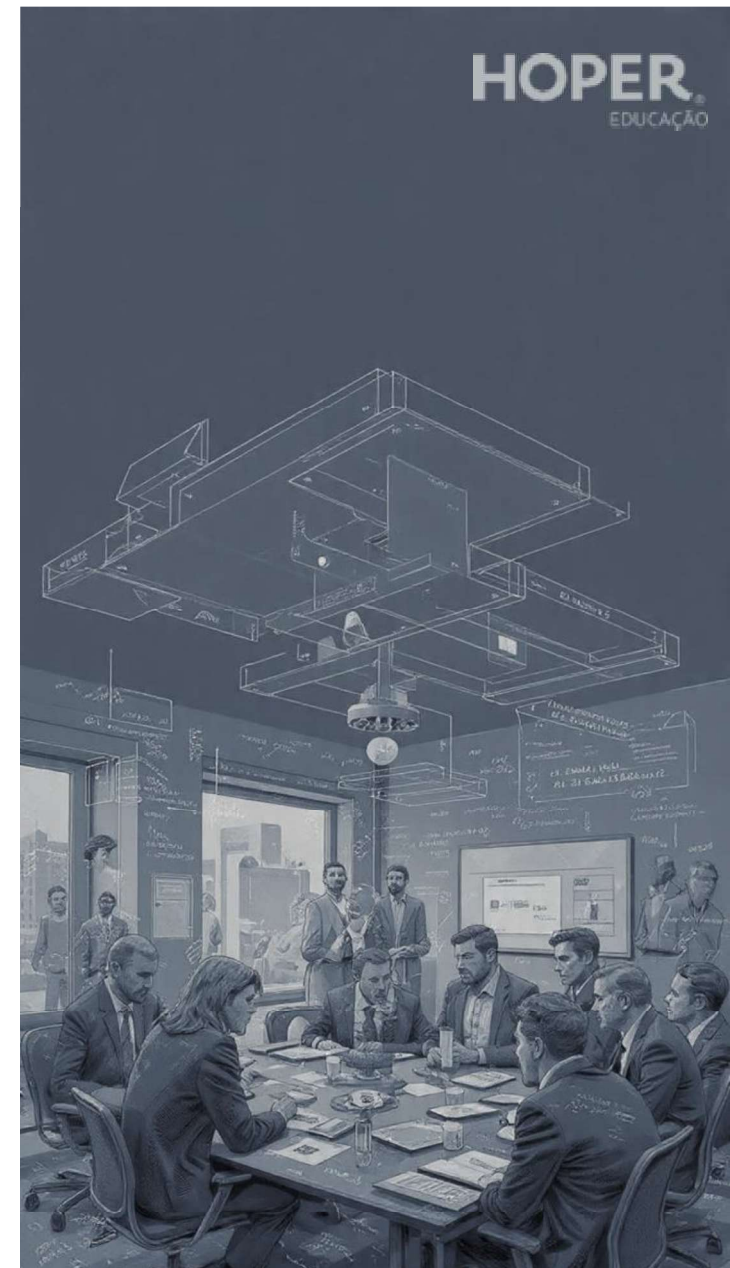
***O problema é
que muitos se
fecham para a
implementação
básica da
Governança***



Governança: da formalidade à geração de resultados - 5 benefícios genéricos

1. **Decisões baseadas em dados.** *Uso de KPIs consolidados, BSC básico e redução de riscos por decisões equivocadas.*
2. **Alinhamento estratégico ↔ operacional.** *Estratégia bem definida, cultura mapeada e execução monitorada.*
3. **Priorização inteligente diante do cenário atual.** *Requisitos regulatórios bem aproveitados, prioridades claras, uso de IA.*
4. **Eficiência nas receitas e despesas.** *Processos padronizados, fluxos de aprovação/alçada, monitoramento e atuação constante.*
5. **Transparência e mitigação de riscos.** *Políticas clara de Governança, Compliance e relatórios de performance.*

Fonte: Hoper Educação



Caio Polizel – CEO Hoper Educação

caio@hoper.com.br



+55 45 3026 0100 hoper@hoper.com.br www.hoper.com.br

Av. República Argentina , 3370 , Sala 3 , Jd. Panorama , CEP 85856-578 , Foz do Iguaçu/PR

 /HoperEducacao

 @HoperEducacao

 /Hoper-Educacao

 /hopergrp



NOVOS PARADIGMAS PARA TRANSFORMAR O MUNDO

GESTÃO COM
RESULTADO

INFORMAÇÕES
ESTRATÉGICAS

SOLUÇÕES DE
APRENDIZAGEM



Tecnologia para transformar a Educação

O PARCEIRÃO PRO SEU SUCESSO

CONTE COM O

FINANCIAMENTO ESTUDANTIL

QUE **MAIS CRESCE** NO PAÍS E

ESQUEÇA A BUROCRACIA

FINANCIAMENTO

ESTUDANTIL

FACILITADO

CONHEÇA NOSSO PLANO DE AÇÃO



Parceria de verdade é assumir o risco para você ir além

Receita Garantida todos os meses

Mais receita

Menos evasão

Mais liberdade pra crescer

 principia





Curso online

Gestão Sistêmica

para Instituições de Educação Superior

Início 14 de maio

Experiência única de aprendizado com imersão na **gestão e inovação para sua IES**, abordando cinco pilares:

Mercado

Gestão

Regulação

Pessoas

Acadêmico



Escaneie o QR Code
e saiba mais

HOPER
EDUCAÇÃO

Consultoria em Governança Hoper

- **Sucessão**
Planejar o processo sucessório da IES, minimizando os impactos para o negócio durante trocas de comando.
- **Acordo de acionistas**
Criar contrato estabelecendo combinados, direitos e deveres individuais e coletivos para o grupo de sócios.
- **Profissionalizar**
Ampliar a profissionalização e perenidade da IES por meio de estruturas de governança corporativa.
- **Perenização de IES**
Identificar e planejar a implantação do Ciclo de Perenização da IES por meio de recomendações estratégicas e práticas otimizadas.



Fale com o nosso time e descubra como a Hoper pode **impulsionar os resultados da sua instituição.**



Cosme Massi

Caio Polizel

Eixo

Regulação & Avaliação

📅 18 a 20 de março de 2026

📍 Wish Resort, Foz do Iguaçu - PR



**Leve a sua IES
para o PRODEESE.**
Fale com o nosso
time comercial

HOPER
EDUCAÇÃO





Conferencista

Paulo Presse

Coordenador da Área
de Estudos de Mercado
Hoper Educação

Conferencista

Cibeles Schuelter

Consultora Hoper Educação

WEBINAR HOPER

Captação 2026 no Ensino Superior

As verdades incômodas
sobre o mercado

11/MAR - QUA - 15h até 16h



Mediador

João Vianney

Sócio-consultor Hoper e Jornalista

Apoio: **principia**

Lyceum

**FICOU
FÁCIL**

Caio Polizel

Novo **CEO** Hoper



Jeferson Vinhas

Presidente do Conselho da Hoper



HOPER
EDUCAÇÃO



hoper@hoper.com.br

Samuel Treicik

Diretor Comercial Hoper



comercial@hoper.com.br



comercial@hoper.com.br
www.hoper.com.br

Fale com a nossa equipe



+55 45 9970 0403

Av. República Argentina . 3370 . Sala 3 . Jd. Panorama . CEP 85856-578 . Foz do Iguaçu/PR



@hopereducacao.oficial



/HoperEducacao



@hopergrp



/hoper-educacao